



Vysoká škola  
podnikání a práva

## **Plán realizace**

**Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro  
rok 2022**

## ÚVOD

Dokument „Plán realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2022“ (dále jen „plán realizace 2022“) zpracovaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy představuje nedílnou součást strategického řízení systému vysokoškolského vzdělávání a implementační nástroj Strategického záměru pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+.

Plán realizace 2022 vychází z rámcového „Strategického záměru Vysoké školy podnikání a práva na období od roku 2021“ a navazuje na Plán realizace Strategického záměru VŠPP pro rok 2021 na úrovni prioritních cílů a jejich operačních cílů a vytváří tak harmonogram aktivit pro druhý rok plánovaného období. Plán realizace 2022 současně zahrnuje vybrané aktivity Strategie internacionalizace vysoké školy na období 2022.

Rok 2022 bude specifický z několika důvodů. Především Česká republika přebírá **předsednictví v Radě Evropské unie**, což je samozřejmě velká čest, ale i zodpovědnost zároveň. V průběhu roku 2022 se očekává další postup v přijetí **novely zákona o vysokých školách**, která byla předložena Poslanecké sněmovně již v listopadu 2020 s navrhovaným datem účinnosti k 1. září 2021. Vzhledem k aktuální situaci a stavu projednávání novely není reálný předpoklad, že by novela byla schválena před navrhovaným dnem účinnosti. Ministerstvo předpokládá, že návrh novely bude třeba opětovně předložit do mezirezortního připomínkového řízení po uvedení do úřadu nového ministra po proběhlých volbách do Poslanecké sněmovny v říjnu 2021.

V oblasti financování vysokoškolského sektoru přinese rok 2022 tři významné nástroje na podporu rozvojových priorit. Jde o **Program na podporu strategického řízení vysokých škol** (dále jen „PPSŘ“), který byl oproti původnímu plánu vyhlášen v posunutém období realizace na roky 2022-2025. V rámci PPSŘ poskytne ministerstvo veřejným vysokým školám příspěvek ze státního rozpočtu ve výši 1,2 mld. Kč na naplňování cílů předložených strategických záměrů vysoké školy. Nakolik se podaří prosadit návrh obdobné financování pro soukromé vysoké školství je nejasné. V rámci nového **Operačního programu Jan Amos Komenský** (dále jen „OP JAK“) na programové období 2021-2027 budou během roku 2022 vypsány a zveřejněny první výzvy, v nichž si budou moci vysoké školy žádat o rozvojovou podporu. Novým evropským zdrojem finanční podpory bude tzv. **Národní plán obnovy**, kterým jednotlivé národní státy reagují na oživení a modernizaci ekonomiky v post pandemickém období. Ministerstvo má v oblasti vysokého školství, vědy a výzkumu v gesci komponenty s názvy „Adaptace kapacity a zaměření školních programů“ a „Excelentní výzkum a vývoj v prioritních oblastech veřejného zájmu ve zdravotnictví“.

Strategický záměr 2021+ tak nastavuje perspektivu společné zodpovědnosti ministerstva, Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství (dále „NAÚ“), jednotlivých vysokých škol a dalších zapojených subjektů za úspěšnou realizaci rozvojových aktivit. Ambicí při implementaci opatření je rozvoj systému vysokého školství v České republice jako celku. Plány realizace jednotlivých vysokých škol by měly reflektovat implementaci tzv. „očekávaných opatření na úrovni VŠ“, a to v souladu s misí a profilem konkrétní vysoké školy.

# PLÁNOVANÁ OPATŘENÍ PRO ROK 2022

## PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

### 1.B ROZVÍJET METODY ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ A OVĚŘOVÁNÍ VÝSLEDKŮ UČENÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Vysoké škole podnikání a práva přiřazeny následující operační cíle:

#### 1. Rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

Tento operační cíl bude v roce 2022 na Vysoké škole podnikání a práva (dále „VŠPP“) naplňován následujícími kroky:

- a) Vytvoření kompetenčního modelu akademického pracovníka VŠPP a systemizace požadavků a potřeb pro rozvoj kompetencí pracovníků vysoké školy. Tento krok je řešen i v návaznosti na projektové aktivity vysoké školy.  
T: 30. 9. 2022
- b) Realizace nově akreditovaných studijních programů a programů předkládaných k reakreditaci zpracovaných dle Rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání.  
T: průběžně a dle rozhodnutí NAÚ
- c) Podpora projektů, které umožňují rozvoj kompetencí pracovníků VŠPP pro oblast vědy, výzkumu a výuky. V tomto kontextu je žádoucí úspěšně dokončit projekt „*Výzkumné a výukové případové studie jako nástroj transferu aktuálních poznatků z podnikatelské praxe do akademické sféry*“ v rámci programu ERASMUS+ (31. 8. 2022). Tento projekt odpovídá záměru MŠMT realizovat společné mezinárodní projekty vysokých škol.
- d) Monitoring studentských dotazníků a výměna dat pro benchmarking mezi vysokými školami.
- e) Sdílení zkušeností s partnerskými vysokými školami formou pracovních setkání ohledně akreditačních a hodnotících procesů i kritérií kvality.
- f) Vysoká škola bude dále uskutečňovat a rozvíjet vybudovaný systém vnitřního hodnocení, do toho systému budou více zapojováni experti s přehledem o mezinárodních trendech ve vzdělávání a odborníci z praxe.
- g) Dosahování efektivní a neustále se zvyšující kvality vzdělávání.
- h) Posilovat mezinárodní dimenzi v oblasti vzdělávání.
- i) VŠPP v souvislosti s pandemií Covid-19 nastavila systém online výuky s významnou podporou ICT a metodami participativních metod výuky.

### 1.C POSILOVAT VAZBU STUDIA NA PRAXI A PŘÍPRAVU NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ

Tento strategický cíl bude v roce 2022 na Vysoké škole podnikání a práva naplňován operačními kroky:

- a) VŠPP bude i nadále realizovat a rozvíjet zavedený systém spolupráce s absolventy („graduate tracking“) formou dotazníkových šetření, setkání absolventů, zapojování absolventů do výuky, odborné praxe ve firmách, vedení kvalifikačních prací a účasti u státních závěrečných zkoušek.
- b) VŠPP bude sdílet získané informace o uplatnění absolventů v rámci s nově budovanou infrastrukturou v rámci European Graduate Tracking Initiative (EGTI).
- c) VŠPP bude pro další spolupráci s absolventy využívat výsledky mezinárodního šetření studentů vysokých škol „Eurostudent VIII“, národního šetření absolventů vysokých škol „Absolvent“ a mezinárodní šetření absolventů vysokých škol „Eurograduate“.
- d) Vysoká škola bude dle možností využívat vyhlášených projektů (výzev) MŠMT pro systém sledování uplatnění absolventů za účelem srovnatelnosti dat.
- e) Cílená spolupráce s podnikovou praxí s diferenciací na jednotlivé studijní programy.

## **1.D NADÁLE ROZVÍJET PROFESNÍ PROFIL STUDIA A POSILOVAT JEHO PRESTIŽ**

VŠPP vzhledem ke svému zaměření a historickému vývoji vysoké školy realizuje výhradně profesně orientované studijní programy, které bude i nadále rozvíjet následujícími kroky:

- a) Permanentní analýza potřeb praxe v oblastech profesně uskutečňovaných studijních programů.
- b) Realizace a rozvoj nově akreditovaných profesně zaměřených studijních programů podle upravených standardů ze strany NAÚ.
- c) Pokračovat v intenzivní spolupráci s firmami.
- d) Zapojování odborníků z praxe do výuky, vedení kvalifikačních prací, komisí pro státní závěrečné práce.

## **1.F VYHODNOTIT ZKUŠENOSTI S DOSAVADNÍM FUNGOVÁNÍM NOVÉHO MODELU AKREDITACÍ**

VŠPP bude tento bod realizovat následujícím způsobem:

- a) Aplikace výsledů probíhajícího výzkumného projektu TAČR „Hodnocení dopadu systémových změn ve vysokém školství od roku 2016“.
- b) Návrhy dílčích změn akreditací prosazovat prostřednictvím zástupců vysokých škol v reprezentativních orgánech VŠ, zejména České konference rektorů a Rady vysokých škol.

## **PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

### **2.A ZVÝŠIT VYUŽÍVÁNÍ DISTANČNÍCH METOD VZDĚLÁVÁNÍ VE STUDIJNÍCH PROGRAMECH**

- a) Vysoká škola podpoří společné projekty vysokých škol spočívající ve sdílení zkušeností s „blended learning“ a směřující k rozvoji jeho metod, zejména s ohledem na zkušenosti získané v souvislosti s pandemií COVID-19.
- b) Příprava institucionálních standardů kvality „blended learning“ a relevantních podpůrných dokumentů (soubory doporučení, manuály, včetně budování zázemí pro přípravu digitálních materiálů).
- c) Využívání nástrojů pro zajištění ověřování výsledků učení online (tzv. online proctoring).
- d) Rozvoj různých forem celoživotního vzdělávání, které meziresortně propojuje perspektivu zaměstnavatelů, zaměstnanců a veřejných i soukromých poskytovatelů vzdělávání.
- e) Další rozvoj „Centra celoživotního vzdělávání na Vysoké škole podnikání a práva“.

### **2.E ZLEPŠIT UZNÁVÁNÍ VÝSLEDKŮ PŘEDCHOZÍHO UČENÍ V DALŠÍM STUDIU**

K tomuto strategickému cíli budou v roce 2022 na Vysoké škole podnikání a práva přiřazeny následující operační cíle:

- a) Efektivněji nastavit procesy, které umožní uznávat studentům předchozí vzdělání bez dlouhých administrativních a časových bariér v souladu s doporučením Evropské asociace univerzit, ECTS Users' Guide a dalších relevantních dokumentů.
- b) Ve spolupráci s MŠMT a ostatními VŠ pokračovat v diskuzi o možnostech využití technologie „blockchain“ v oblasti vydávání a automatického ověřování dokladů o vzdělávání (v rámci sítě blockchain provozované v gesci European Blockchain Services Infrastructure (EBSI)).

## **PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

### **3.A ZAJISTIT ZAHÁJENÍ A ROZVOJ AKREDITOVANÉHO DOKTORSKÉHO STUDIJNÍHO PROGRAMU A POSILOVAT JEHO KVALITU, OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACI**

Vysoká škola podnikání a práva ve spolupráci s Vysokou školou obchodní v Praze získala na podzim 2021 akreditaci doktorského studijního programu „Ekonomika a management“, které bude reálně zahájeno

v akademickém roce 2022/2023. Vysoké školy budou důsledně implementovat a realizovat veškeré mechanismy pro zvýšení kvality doktorského studia prostřednictvím relevantních orgánů vysokých škol. Konkrétní operační kroky budou následující:

- a) Doktorský studijní program je koncipován jako otevřený program pro všechny zájemce, kteří splňují stanovené předpoklady včetně zahraničních studentů.
- b) Rozsáhlá marketingová kampaň v síti vysokých škol, mezi absolventy, ve firemním prostředí a veřejnosti.
- c) Vyhlášení přijímacího řízení ke studiu v doktorském studijním programu „Ekonomika a management“.
- d) Zajištění kvalitního personálního zajištění doktorského studijního programu.
- e) Dle možností reagovat na výzvu z Operačního programu Jan Amos Komenský na podporu rozvoje infrastrukturního zázemí a přístrojového vybavení pro doktorské studijní programy.

#### **PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH**

##### **4.B ZAJISTIT ROZVOJ INFRASTRUKTURNÍCH SLUŽEB VaVaI**

K tomuto strategickému cíli budou v roce 2022 na Vysoké škole podnikání a práva přiřazeny následující operační cíle:

- a) Implementace evropské iniciativy EOSC (*European Open Science Cloud*) v rámci intervencí Operačního programu Jan Amos Komenský za účelem rozvoje datové infrastruktury pro výzkum, vývoj a inovace na VŠPP tak, abychom disponovali nezbytnými nástroji a prostředky k nakládání s vědeckými daty.
- b) Respektování pravidel nakládání s vědeckými daty v souladu s principy tzv. FAIR (*Findability, Accessibility, Interoperability and Reusability*).
- c) Monitoring výsledků vědeckovýzkumné činnosti pedagogů VŠPP prostřednictvím interního systému EPC.
- d) Podpora národních a mezinárodních vědeckovýzkumných projektů.

##### **4.C PODPOROVAT EXCELENCI A SPOLEČENSKOU RELEVANCÍ VÝZKUMU**

Tento operační cíl bude na Vysoké škole podnikání a práva naplňován následujícími kroky:

- a) Rozvíjet aktivity definované Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci ČR.
- b) Formulovat výzkumné záměry ve spolupráci se soukromou a veřejnou sférou.
- c) Podporovat aktivity Grantové agentury Academia aurea a zapojit do výzev větší počet pedagogů a výzkumníků VŠPP.
- d) Zapojit významněji studenty do vědeckovýzkumných aktivit vysoké školy.
- e) Zvýšit počet odborníků z praxe zapojených do výzkumných aktivit.
- f) Zvýšit počet docentů a profesorů.

##### **4.D ROZVÍJET MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI**

Vysoká škola podnikání a práva bude i nadále intenzivně podporovat projekty v následujících oblastech:

- a) Mobility za účelem vzdělávání a profesní přípravy studentů.
- b) Mobility pracovníků, které budou preferenčně zaměřeny na profesionální rozvoj, který přispívá k inovaci a zkvalitnění výuky či práce se studenty.
- c) Zdokonalování cizojazyčné komunikace.
- d) Zvýšení povědomí o jiných kulturách a zemích, smyslu pro evropské občanství a evropskou identitu.
- e) Rozvoj a podpora přechodu na digitální platformu prostřednictvím aplikace Erasmus+, která je součástí celkového ekosystému Erasmus bez papíru.

- f) VŠPP projeví maximální úsilí v implementaci online správy všech digitálních procesů, které sníží administrativní zatížení spojené s mobilitou studentů a zaměstnanců (institucionální smlouvy, dohody o výuce a pracovních stážích budou realizovány prostřednictvím Erasmus+ aplikací (Erasmus Without Paper).
- g) Zapojení do programu „Prohloubení integrace výzkumného a inovačního ekosystému ČR do Evropského výzkumného prostoru a podpora intenzivní mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků ČR ve výzkumu, vývoji a inovacích (CZERA)“. Zástupce České konference rektorů se bude podílet na strategické orientaci projektu sdílených činností jako člen jeho řídicího výboru.

## **PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL**

K tomuto strategickému cíli jsou v roce 2021 na Vysoké škole podnikání a práva přiřazeny následující operační cíle:

- a) Zvyšovat efektivitu administrativních úkonů prostřednictvím sdílených kapacit.
- b) Odstranit duplicity při předávání informací na horizontální a vertikální úrovni.
- c) Digitalizace administrativních procesů a agend vysoké školy.
- d) Zjednodušení předávání informací veřejné správě.
- e) Minimalizovat administrativní zatížení akademických a vědeckých pracovníků v oblasti VaV.

## **INTERNACIONALIZACE VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ**

MŠMT využije aktivit v rámci Předsednictví ČR v Radě EU v roce 2022 k rozvoji internacionalizace a propagace vysokého školství v ČR.

## **PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVOJ GLOBÁLNÍCH KOMPETENCÍ STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL**

Tento prioritní cíl bude naplňován zejména následujícími formami:

- a) Rozvoj interkulturní kompetence studentů a pracovníků VŠPP.
- b) Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků.
- c) Ve spolupráci s Domem zahraniční spolupráce bude průběžně monitorován stav implementace Erasmus Without Paper a European Student Card na vysoké škole.
- d) Implementace digitálních nástrojů prostřednictvím Centralizovaných rozvojových programů.

## **PRIORITNÍ CÍL 3: ZJEDNODUŠENÍ PROCESU UZNÁVÁNÍ ZAHRANIČNÍHO VZDĚLÁNÍ**

### **3.A IMPLEMENTACE AUTOMATICKÉHO UZNÁVÁNÍ VZDĚLÁVÁNÍ A VÝSLEDKŮ STUDIA V ZAHRANIČÍ**

Vysoká škola podnikání a práva bude rozvíjet a budovat veškeré nástroje potřebné k dosažení automatického vzájemného uznávání výsledků vzdělávání pro účely dalšího vzdělávání v členských zemích EU, aniž by bylo dotčeno právo vysokoškolské instituce či příslušných orgánů stanovit pro určité programy specifická vstupní a výstupní kritéria.

VŠPP bude usilovat o smluvním zajištění uznávání ve studijní smlouvě a na základě potvrzení ve výpisu studijních výsledků v souladu s evropským systémem přenosu a akumulace kreditů ECTS.

## **PRIORITNÍ CÍL 4: VYTVÁŘENÍ MEZINÁRODNÍHO PROSTŘEDÍ NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH A PROPAGACE V ZAHRANIČÍ**

### **4.A PODPORA ROZVOJE MEZINÁRODNÍHO MARKETINGU VYSOKÉ ŠKOLY**

VŠPP bude rozvíjet spolupráci s vysokými školami, Ministerstvem zahraničních věcí v programu „Režim student“ prostřednictvím:

- a) navýšování mobilitních kvót,

- b) rozšiřování „Režimu student“ o nové země dle potřeb vysokých škol a sezónní poptávky u exponovaných států,
- c) rozšíření a koordinace marketingových aktivit vysokých škol v rámci holdingu Prosperita.

## **PRIORITNÍ CÍL 5: POSÍLENÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE**

### **5.A PODPORA KOMPLEXNÍ INTERNACIONALIZACE NA INSTITUCIONÁLNÍ ÚROVNI**

VŠPP bude spolupracovat s MŠMT a vysokými školami o možnosti implementace opatření doporučených mezinárodními evaluačními panely v závěrech z hodnocení výzkumné organizace podle Metodiky 2017+ v oblasti efektivity doktorského studia/ strategického řízení a efektivního využívání kapacit v oblasti výzkumu, vývoje a inovací.

## **Příloha 1: Plán investičních aktivit vysoké školy pro rok 2022**

Vysoká škola podnikání a práva v roce 2022 neplánuje žádné investiční akce.