



PANEVROPSKÁ
UNIVERZITA

Plán realizace

Strategického záměru pro rok 2025

ÚVOD

Dokument „Plán realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2025“ (dále jen „PRSZ 2025“) zpracovaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) představuje nedílnou součást strategického řízení systému vysokoškolského vzdělávání a implementační nástroj Strategického záměru pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 (dále jen „SZ 2021+“).

PRSZ 2025 strukturou kopíruje SZ 2021+ na úrovni prioritních cílů a jejich operačních cílů a vytváří tak harmonogram aktivit pro třetí rok platnosti dokumentu. PRSZ 2025 současně zahrnuje vybrané aktivity Strategie internacionalizace vysokého školství na období 2021+, jež tvoří přílohu samotného SZ 2021+.

Plán realizace 2025 vychází z rámcového „Strategického záměru Panevropské univerzity na období od roku 2021“ a navazuje na Plán realizace Strategického záměru školy pro rok 2021 na úrovni prioritních cílů a jejich operačních cílů a vytváří tak harmonogram aktivit pro druhý rok plánovaného období. Plán realizace 2025 současně zahrnuje vybrané aktivity Strategie internacionalizace vysoké školy na období 2025. Hlavní a klíčovou aktivitou Plánu realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2025 je realizace procesního modelu profesní univerzity.

PLÁNOVANÁ OPATŘENÍ PRO ROK 2025

PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

1.A ROZVÍJET METODY ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ A OVĚŘOVÁNÍ VÝSLEDKŮ UČENÍ

Panevropská univerzita (PEUNI) stanovila jako prioritní cíl rozvoj kompetencí svých pracovníků v oblasti výuky a tvorby studijních programů. Tento cíl bude naplňován prostřednictvím následujících kroků:

- a) Zvyšovat kvalifikaci akademických pracovníků prostřednictvím školení zaměřených na moderní pedagogické metody a technologie.
- b) Zlepšovat kvalitu vzdělávací činnosti pravidelným hodnocením výuky a zajištěním zpětné vazby.
- c) Organizovat školení zaměřená na digitální pedagogiku, využití umělé inteligence a online nástrojů ve výuce.
- d) Optimalizovat studijní zátěž jednotlivých předmětů a rozvíjet klíčové kompetence studentů.
- e) Podporovat projekty zaměřené na rozvoj kompetencí pracovníků v oblasti vědy, výzkumu a výuky.
- f) Rozšiřovat systém vnitřního hodnocení zapojením expertů sledujících mezinárodní trendy ve vzdělávání a odborníků z praxe.
- g) Posilovat mezinárodní dimenzi vzdělávání prostřednictvím spolupráce na zahraničních projektech a zapojení zahraničních partnerů.

Tyto kroky reflektují závazek PEUNI neustále zvyšovat kvalitu vzdělávání a rozvíjet odborné dovednosti svých pracovníků v souladu s moderními trendy a potřebami akademického prostředí.

1.B POSILOVAT VAZBU STUDIA NA PRAXI A PŘÍPRAVU NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ

PEUNI se v roce 2025 zaměří na prohloubení propojení studia s praxí a přípravu studentů na profesní uplatnění. Tento strategický cíl bude naplňován těmito kroky:

- a) Zlepšit spolupráci s externími partnery v rámci studentských projektů.
- b) Podporovat praktické aspekty výuky s důrazem na inovace.
- c) Posílit zpětnou vazbu od absolventů a jejich zaměstnavatelů pro zlepšení relevance studijních programů.
- d) Pokračovat v organizaci kariérních dnů a networkingových akcí pro studenty a firmy.
- e) Rozvíjet dovednosti studentů potřebné pro úspěšné působení v mezinárodním pracovním prostředí.
- f) Systémově podporovat studentské organizace.
- g) Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.
- h) Realizovat a dále rozvíjet zavedený systém spolupráce s absolventy („graduate tracking“) prostřednictvím dotazníkových šetření, setkání absolventů, zapojení do výuky, odborné praxe ve firmách, vedení kvalifikačních prací a účasti u státních závěrečných zkoušek.
- i) Cíleně spolupracovat s podnikovou praxí, přičemž spolupráce bude diferencována podle jednotlivých studijních programů.
- j) Rozvíjet dovednosti studentů prostřednictvím stáží, odborných praxí, zahraničních mobilit a zapojení do výzkumných aktivit.
- k) Pokračovat v integraci prakticky zaměřených projektů a písemných prací do výuky, aby studenti získali praktické dovednosti pro svou budoucí profesní praxi.

Tato opatření vyjadřují závazek PEUNI připravovat studenty na proměnlivé požadavky pracovního trhu a zároveň zvyšovat praktickou hodnotu jejich studia.

1.C NADÁLE ROZVÍJET PROFESNÍ PROFIL STUDIA A POSILOVAT JEHO PRESTIŽ

PEUNI, s ohledem na své zaměření a historický vývoj, realizuje výhradně profesně orientované studijní programy, které bude dále rozvíjet následujícími kroky:

- a) Aktualizovat studijní plány v souladu s požadavky trhu práce a aktuálními trendy.
- b) Posílit zapojení mezinárodních odborníků do výuky a spolupráce na výzkumných projektech.
- c) Podporovat účast studentů a akademických pracovníků na odborných soutěžích a konferencích.
- d) Rozvíjet partnerství s prestižními zahraničními univerzitami.
- e) Posílit propagaci úspěchů studentů a absolventů prostřednictvím médií a sociálních sítí.
- f) Provádět permanentní analýzu potřeb praxe v oblastech profesně uskutečňovaných studijních programů.
- g) Pokračovat v intenzivní spolupráci s firmami.
- h) Zapojovat odborníky z praxe do výuky, vedení kvalifikačních prací a komisí pro státní závěrečné zkoušky.
- i) Reflektovat rozvoj nových odvětví a připravovat studenty na adaptaci na technické a technologické změny.
- j) Průběžně aktualizovat interní metodiku vedení praxí, která bude zahrnovat návod na jejich smluvní ošetření, kreditové ohodnocení, podporu studentů, standardy kvality, ověřování výsledků učení a metody reflexe získaných zkušeností.
- k) Podporovat uskutečňování praktických stáží v zahraničí.

Opatření reagují na potřebu přizpůsobení programů trhu práce, technologickým změnám a mezinárodním trendům. Zaměřují se na kvalitní výuku, praktické zkušenosti a spolupráci s odborníky.

1.D VYHODNOTIT ZKUŠENOSTI S DOSAVADNÍM FUNGOVÁNÍM NOVÉHO MODELU AKREDITACÍ

PEUNI bude tento bude tento cíl realizovat následujícími kroky:

- a) Provést srovnání se zahraničními akreditačními systémy a využít osvědčené postupy k jejich případnému začlenění do vlastního modelu.
- b) Identifikovat klíčové silné stránky a oblasti ke zlepšení u aktuálního modelu akreditací.
- c) Poskytnout odborné vzdělávání zaměstnancům zapojeným do akreditačních procesů, aby mohli efektivně reagovat na současné i budoucí výzvy.
- d) Vytvořit a dále rozvíjet funkční model vnitřních akreditací.
- e) Aktivně prosazovat návrhy na dílčí změny akreditačního systému prostřednictvím zástupců univerzity v reprezentativních orgánech vysokých škol, jako jsou Česká konference rektorů a Rada vysokých škol.
- f) Systematicky zlepšovat personální zabezpečení akreditovaných a připravovaných studijních programů s ohledem na věkovou strukturu a tvůrčí činnost akademických pracovníků.

Opatření zdůrazňují potřebu optimalizovat akreditační model na PEUNI. Cílem je identifikovat silné stránky, zlepšit procesy a zajistit jejich flexibilitu a kvalitu podle aktuálních výzev.

PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

2.A ZVÝŠIT VYUŽÍVÁNÍ DISTANČNÍCH METOD VZDĚLÁVÁNÍ VE STUDIJNÍCH PROGRAMECH

Tento cíl bude PEUNI naplňovat těmito kroky:

- a) Pokračovat v podpoře inovací studijních programů a součástí.
- b) Zajistit dostupnost moderních digitálních nástrojů a platforem pro efektivní distanční vzdělávání.
- c) Rozvíjet digitální dovednosti studentů prostřednictvím interaktivních a praktických vzdělávacích aktivit.
- d) Budovat akreditované studijní programy poskytující vzdělání flexibilními formami včetně metod blended learning.
- e) Podporovat celoživotní vzdělávání propojující potřeby trhu práce s nabídkou vzdělávacích institucí.

Opatření vyjadřují snahu PEUNI zlepšit dostupnost flexibilního vzdělávání. Zaměřují se na inovace, digitální nástroje a rozvoj dovedností studentů, s cílem nabídnout programy odpovídající potřebám trhu práce.

2.B ZLEPŠIT UZNÁVÁNÍ VÝSLEDKŮ PŘEDCHOZÍHO UČENÍ V DALŠÍM STUDIU

Pro dosažení tohoto strategického cíle na Panevropské univerzitě budou v roce 2025 realizovány následující operační kroky:

- a) Důsledně vycházet z národního Rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání při uznávání výsledků předchozího učení.
- b) Zajistit rychlé vyřizování žádostí o uznání vzdělání v souladu s interními předpisy univerzity.
- c) Minimalizovat administrativní zátěž při procesu uznávání vzdělání.
- d) Posílit digitalizaci procesů uznávání vzdělání pro zvýšení efektivity a snížení chybovosti.
- e) Zorganizovat pravidelná školení pracovníků zaměřená na aktuální legislativu a trendy v uznávání vzdělání.
- f) Zlepšit komunikaci se žadateli pomocí jasných pokynů a návodů, které usnadní celý proces.

Opatření zohledňují snahu o zlepšení uznávání předchozího učení na PEUNI. Zahrnují zjednodušení procesu, digitalizaci a školení pracovníků. Cílem je zvýšit efektivitu, minimalizovat administrativu a zlepšit komunikaci s žadateli.

PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

3.A ZAJISTIT ROZVOJ AKREDITOVANÉHO DOKTORSKÉHO STUDIJNÍHO PROGRAMU A POSILOVAT JEHO KVALITU, OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACI

PEUNI získala na podzim 2021 akreditaci doktorského studijního programu „Ekonomika a management“, jehož poskytování bylo zahájeno v akademickém roce 2022/2023. PEUNI bude důsledně implementovat a realizovat veškeré mechanismy pro zvýšení kvality doktorského studia prostřednictvím relevantních orgánů vysokých škol.

Konkrétní operační kroky budou následující:

- a) Podporovat mezinárodní spolupráci a mobilitu doktorandů prostřednictvím výměnných pobytů a zahraničních stáží.
- b) Zintenzivnit zapojení doktorandů do aplikovaného výzkumu a spolupráce s průmyslovými partnery.
- c) Pravidelně provádět hodnocení kvality doktorského studia na základě zpětné vazby od doktorandů, školitelů a odborné veřejnosti.
- d) Poskytovat doktorandům příležitosti pro rozvoj odborných a měkkých dovedností prostřednictvím kurzů a workshopů zaměřených na projektový management, prezentaci výsledků a další klíčové oblasti.
- e) Zajistit doktorandům adekvátní pracovní prostory, sociální zázemí a přístup k potřebnému vybavení pro realizaci studijních a výzkumných aktivit v prostorách univerzity nebo partnerských výzkumných organizací.
- f) Vytvářet pro akademické pracovníky studující DSP pracovní podmínky odpovídající potřebám a možnostem univerzity, v souladu s interními pravidly a mzdovým předpisem.
- g) Realizovat rozsáhlou informační kampaň zaměřenou na vysoké školy, absolventy, firmy a širokou veřejnost za účelem propagace doktorského studijního programu.
- h) Vyhlásit přijímací řízení do doktorského studijního programu „Podnikání a management“ na další akademický rok.
- i) Podporovat akademický rozvoj personálního zajištění doktorského studijního programu a jeho kvality.
- j) Zapojit profesory a docenty PEUNI do činnosti oborových rad doktorského studia a vědeckých rad partnerských univerzit s DSP v oblastech vzdělávání souvisejících s programy PEUNI.

Opatření se zaměřují na zlepšení kvality doktorského studia na PEUNI. Podporují mezinárodní spolupráci, zapojení doktorandů do výzkumu a jejich odborný rozvoj. Důraz je kladen na hodnocení kvality, zajištění pracovních podmínek a propagaci programu.

PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

4.A ZAJISTIT ROZVOJ INFRASTRUKTURNÍCH SLUŽEB VaVaI

K tomuto strategickému cíli budou v roce 2025 na Panevropské univerzitě přiřazeny následující operační cíle:

- a) Poskytnout školení pro akademické pracovníky a doktorandy zaměřené na správu a sdílení vědeckých dat.
- b) Podporovat aktivní zapojení univerzity do národních a mezinárodních výzkumných projektů.
- c) Zavést moderní a efektivní datové infrastruktury na podporu vědeckého výzkumu a inovací.
- d) Zajistit nakládání s vědeckými daty v souladu s principy FAIR (dohledatelnost, přístupnost, interoperabilita a znovu použitelnost).
- e) Monitorovat výsledky vědeckovýzkumné činnosti pedagogů prostřednictvím interního systému EPC.

Opatření se soustředí na rozvoj výzkumné infrastruktury na PEUNI. Cílem je školení pracovníků, podpora výzkumných projektů a zavádění moderní datové infrastruktury. Důraz bude kladen na správu dat dle principů FAIR a monitorování výsledků.

4.B PODPOROVAT EXCELENCI A SPOLEČENSKOU RELEVANCÍ VÝZKUMU

Pro naplnění tohoto cíle budou na Panevropské univerzitě realizovány následující kroky:

- a) Zaměřit výzkumné aktivity na aktuální společenské výzvy s cílem zvýšit jejich praktický dopad.
- b) Posílit realizaci multidisciplinárních výzkumných projektů ve spolupráci s univerzitami a výzkumnými institucemi.
- c) Podporovat zapojení studentů do výzkumných projektů a poskytovat jim příležitosti k publikaci a prezentaci výsledků.
- d) Zavést motivační programy pro zaměstnance ke zvýšení počtu kvalitních výzkumných publikací a patentů.
- e) Rozvíjet aktivity v souladu s Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci ČR.
- f) Formulovat výzkumné záměry ve spolupráci se soukromým a veřejným sektorem.
- g) Podporovat účast zaměstnanců v grantových výzvách, včetně programů V4, Grantové agentury Academia Aurea, a zapojit širší okruh pedagogů a výzkumníků PEUNI.
- h) Významněji zapojit studenty do vědeckovýzkumných aktivit univerzity.
- i) Zvýšit zapojení odborníků z praxe do výzkumných činností.
- j) Udržet stabilní počet interních docentů a profesorů zajišťujících odborné vedení výzkumných aktivit.

Opatření podporují kvalitní výzkum zaměřený na společenské výzvy. Klíčové kroky zahrnují spolupráci s výzkumnými institucemi, zapojení studentů, podporu publikací a motivaci zaměstnanců. Univerzita bude také spolupracovat s veřejným a soukromým sektorem a účastnit se grantových výzev.

4.D ROZVÍJET MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI

Pro naplnění tohoto cíle budou na Panevropské univerzitě realizovány následující kroky:

- a) Organizačně podporovat mezinárodní mobilitu akademických i neakademických pracovníků a vytvářet potřebné kapacity pro usnadnění těchto aktivit.
- b) Zvyšovat podíl pracovníků s odbornými zkušenostmi nebo vzděláním ze zahraničí a odstraňovat bariéry bránící jejich náboru a integraci do akademické komunity.
- c) Podporovat rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců a jejich schopnost efektivně komunikovat v cizích jazycích.
- d) Posilovat povědomí o různých kulturách, podněcovat smysl pro evropské občanství a posilovat evropskou identitu.
- e) Implementovat plně digitalizovanou správu mobilit, která sníží administrativní zátěž, včetně využití Erasmus+ aplikací (Erasmus Without Paper) pro smlouvy a dohody o mobilitách.
- f) Vytvořit a rozvíjet mezinárodní síť absolventů univerzity, kteří mohou přispět k posílení spolupráce

díky svým zkušenostem a kontaktům.

Podporovat účast univerzity v mezinárodních výzkumných konsorciích a sítích, jako je European University Association (EUA), a aktivně rozvíjet spolupráci s dalšími partnery.

Opatření posilují mezinárodní spolupráci prostřednictvím mobility, jazykového rozvoje a integrace zahraničních pracovníků. Univerzita podpoří síť absolventů a zapojení do mezinárodních projektů.

PRIORITNÍ CÍL 5: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL

Pro dosažení tohoto strategického cíle budou na Panevropské univerzitě v roce 2025 realizovány následující kroky:

- a) Poskytovat školení administrativním pracovníkům zaměřená na efektivní využívání moderních digitálních nástrojů a technologií.
- b) Zlepšit efektivitu administrativních procesů prostřednictvím sdílení kapacit a optimalizace pracovních postupů.
- c) Posílit úroveň kybernetické bezpečnosti s cílem chránit citlivé údaje a zajistit bezpečný provoz univerzitních systémů.
- d) Odstranit duplicity v předávání informací na horizontální i vertikální úrovni organizace a zjednodušit tok dat.
- e) Digitalizovat administrativní procesy a agendy univerzity, čímž dojde k jejich zrychlení a zefektivnění.
- f) Zjednodušit komunikaci a předávání informací směrem k orgánům veřejné správy.
- g) Minimalizovat administrativní zátěž akademických a vědeckých pracovníků v oblasti vědy a výzkumu (VaV), aby se mohli více soustředit na svou odbornou činnost.

Opatření se zaměřují na zlepšení administrativních procesů prostřednictvím školení, digitalizace a optimalizace pracovních postupů. Posílí se kybernetická bezpečnost a zjednoduší komunikace s veřejnou správou. Cílem je snížit administrativní zátěž pro akademické a vědecké pracovníky.

INTERNACIONALIZACE VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

Internacionalizace vysokého školství na PEUNI je klíčovým procesem, který umožňuje našim studentům a akademickým pracovníkům rozšířit své obzory a získat cenné zkušenosti na globální úrovni. Tento proces zahrnuje podporu mobility studentů a zaměstnanců, prohlubování jazykových dovedností a aktivní zapojení do mezinárodních výzkumných a vzdělávacích projektů. PEUNI se zaměřuje na vytváření dynamického a multikulturního akademického prostředí, které podporuje inovace, spolupráci a výměnu znalostí mezi univerzitami a institucemi na celém světě. Internacionalizace na PEUNI také zahrnuje zjednodušení procesů uznávání zahraničního vzdělání a rozvoj strategických partnerství s vysokými školami v různých zemích, což našim studentům a akademikům poskytuje široké možnosti pro osobní a profesní růst.

PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVOJ GLOBÁLNÍCH KOMPETENCÍ STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL

Tento prioritní cíl bude naplňován zejména následujícími formami:

- a) Podpořit mobilitu prostřednictvím výměnných pobytů
- b) Prohlubovat jazykové kompetence u studentů a zaměstnanců.
- c) Podněcovat studentské a zaměstnanecké stáže ve špičkových zahraničních institucích a firmách.
- d) Zapojit studenty a zaměstnance do mezinárodních soutěží, konferencí a výzkumných programů.

PRIORITNÍ CÍL 2: ZJEDNODUŠENÍ PROCESU UZNÁVÁNÍ ZAHRANIČNÍHO VZDĚLÁNÍ

2.A IMPLEMENTACE AUTOMATICKÉHO UZNÁVÁNÍ VZDĚLÁVÁNÍ A VÝSLEDKŮ STUDIA V ZAHRANIČÍ

PEUNI bude rozvíjet a budovat veškeré nástroje potřebné k dosažení automatického vzájemného uznávání výsledků vzdělávání pro účely dalšího vzdělávání v členských zemích EU, aniž by bylo dotčeno právo vysokoškolské instituce či příslušných orgánů stanovit pro určité programy specifická vstupní a výstupní kritéria.

PEUNI bude usilovat o smluvním zajištění uznávání ve studijní smlouvě a na základě potvrzení ve výpisu studijních výsledků v souladu s evropským systémem přenosu a akumulace kreditů ECTS.

PRIORITNÍ CÍL 3: VYTVÁŘENÍ MEZINÁRODNÍHO PROSTŘEDÍ NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH A PROPAGACE V ZAHRANIČÍ

3.A PODPORA ROZVOJE MEZINÁRODNÍHO MARKETINGU VYSOKÉ ŠKOLY

Tento cíl bude realizován zejména prostřednictvím následujících opatření:

- a) Zveřejňovat jednotlivé projekt na webových stránkách univerzity a sociálních sítích.
- b) Prezentace výstupů projektů na webových stránkách, sociálních sítích, konferencích, dnech otevřených dveří a jiných prezentačních aktivitách univerzity.
- c) Publikovat výsledky mezinárodních vědeckých, výzkumných a dalších tvůrčích projektů na odborných konferencích, seminářích, workshopech, v časopisech, monografiích a dalších relevantních prostředcích.
- d) Propagace prostřednictvím hmotných nosičů informací (letáky, plakáty, roll-upy a další propagační materiály) v prostorách univerzity i na externích akcích.
- e) Rozšiřovat „Režim student“ o nové země dle potřeb vysokých škol a sezónní poptávky u exponovaných států, zejména podporou akademické spolupráce v zemích mimo EU.

PRIORITNÍ CÍL 4: POSÍLENÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE

4.A PODPORA KOMPLEXNÍ INTERNACIONALIZACE NA INSTITUCIONÁLNÍ ÚROVNI

PEUNI bude spolupracovat s MŠMT a vysokými školami o možnosti implementace opatření doporučených mezinárodními evaluačními panely v závěrech z hodnocení výzkumné organizace podle Metodiky 2017+ v oblasti efektivity doktorského studia/strategického řízení a efektivního využívání kapacit v oblasti výzkumu, vývoje a inovací.

PEUNI v každém akademickém roce přijímá opatření pro efektivní koordinaci internacionalizačních aktivit včetně nastavení cílů, procesů, zdrojů, podpory a odpovědností podpory za jejich naplňování. Pravidelné monitorování a vyhodnocování internacionalizačních aktivit včetně hodnocení kvality je plně v souladu s posláním univerzity vytvořit institucionální strategii internacionalizace za součinnosti všech zainteresovaných stran.

Příloha 1: Plán investičních aktivit vysoké školy pro rok 2025

PEUNI v roce 2025 neplánuje žádné investiční akce.